

X 季度 ABC 网点运管季度风险分析报告

一、ABC 网点现状及分级情况：

- 1、ABC 网点运营人员情况（人员，从业时间，点评业务能力）；
- 2、网点日常业务情况（业务量、突出难点业务）；
- 3、网点各季度风险评级情况：

【数据表格】202X 年 X 季度风险评级为，到 202X 年 X 季度-

二、分析网点季度风险各主要细项：

- 1、网点竞争力优势：
 - （1）网点负责人履职过程评价情况；
 - （2）制度执行有效性评分情况；
 - （3）集约运营质量细分情况。
- 2、网点的运营能力不足之处：
 - （1）员工业务素质问题：
 - （2）操作时效性问题：
 - （3）其他风险问题：

三、整改措施：

- 1、强化运营人员能力培训；
- 2、强化运营人员考评；
- 3、强化运营风险自查督导。

四、202X 年下季度网点目标：

经过本次对运管短板指标进行——分析，找出扣分点，分析扣分原因并给出针对性的解决措施。下季度，网点将。

具体目标【附各项目细化表格】